



## NABÍDKA PORADENSTVÍ

— PRO ROK 2021 —

# PŘEHLED NABÍZENÉHO PORADENSTVÍ

## **Příprava, tvorba systému a dokumentace pro prvotní certifikaci**

dle ISO 9001, IATF 16949 a ISO 14001

kód: **P01**

## **Poradenství v oblasti kvality – zavádění požadovaných metodik FMEA, kontrolní plány, vzorkování, projektový management atd.**

kód: **P02**

## **Příprava na zákaznické, certifikační a recertifikační audity**

dle ISO 9001, ISO 14001 a ITF 16949

kód: **P03**

## **Mapování, monitorování a zlepšování výrobních a logistických procesů pomocí metodik Štíhlé výroby**

(5S, TPM, SMED, Kanban, Kaizen atd.)

kód: **P04**

## **Poradenství/zavedení 5S / TPM ve vaší firmě**

(sklady, výroba, kanceláře atd.)

kód: **P05**

## **Poradenství, rezidentní činnost, monitoring a zlepšování procesů nebo systému**

kód: **P06**

## **Zajištění Krizového managementu / manažera pro naše zákazníky**

kód: **P07**

Detailní popisy nabízeného poradenství jsou uvedeny na stránkách 28 – 34.

## Příprava, tvorba systému a dokumentace pro prvotní certifikaci dle ISO 9001, IATF 16949 a ISO 14001

**kód: P01**

### Postup:

- Provedení systémového auditu pro zjištění stavu systému a procesů
- Vytvoření projektového týmu, který bude na výstavbě systému pracovat
- Vytvoření projektového plánu pro implementaci systému / kroky, odpovědnosti, termíny
- Implementace systému
- Ověření funkčnosti a robustnosti systému pomocí kontrolního systémového auditu + zavedení nápravných opatření
- Ukončení projektu

### Přínosy:

- Funkční systém provázaný s hlavními a podpůrnými procesy
- Větší konkurenceschopnost na trhu
- Možnost získání nových zákazníků a projektů
- Moderní firma splňující požadavky norem a zákazníků
- Eliminace problémů, reklamací = vyšší efektivita a nižší ztráty

## Poradenství v oblasti kvality – zavádění požadovaných metodik FMEA, Kontrolní plány, vzorkování, projektový management atd.

**kód: P02**

### Postup:

- Analýza stavu zavedení stanovené oblasti/metodiky
- Vytvoření týmu + plánu projektu pro zavedení nebo optimalizace stanovené metodiky
- Implementace oblasti /metodiky
- Ověření funkčnosti a robustnosti
- Ukončení projektu

### Přínosy:

- Zvýšení profesionality pracovníků a firmy
- Plnění požadavků norem a zákazníků
- Větší konkurenceschopnost
- Možnost získání nových zákazníků a projektů
- Eliminace problémů, reklamací = vyšší efektivita a nižší ztráty

## Příprava na zákaznické, certifikační a recertifikační audity dle ISO 9001, ISO 14001 a IATF 16949 kód: P03

### Postup:

- Obdržení stanovené dokumentace k nastudování
- Naplánování a provedení auditu
- Prezentace výsledků auditu managementu firmy + sepsání auditní zprávy
- Ověření zavedení nápravných a preventivních opatření
- Uzavření auditu

### Přínosy:

- Minimalizace provozní slepoty
- Využití zkušeností externího certifikačního auditora, který má mnoho zkušeností z konkurenčních firem a s požadavky a audity zákazníků v automotive i mimo automotive
- Zaškolení/kalibrace interních auditorů, jenž budou u auditu jako co-auditoři
- Spokojenost zákazníka = nové projekty

## Mapování, monitorování a zlepšování procesů pomocí metodik Štíhlé výroby

**kód: P04**

### Postup:

- Provedení analýzy stavu procesů, jejich monitorování a zlepšování pomocí kontrolního auditu
- Vytvoření auditní zprávy s katalogem zjištění
- Výběr oblasti pro zlepšení+ vytvoření týmu projektu a plánu projektu
- Implementace metodik kvality a štíhlé výroby pro zlepšování procesů
- Ověření funkčnosti a vyhodnocení projektu
- Ukončení projektu

### Přínosy:

- Optimalizace sběru dat z jednotlivých procesů – zprůhlednění firmy
- Možnost rychlé reakce při překročení daného cíle – stavu mimo tolerance
- Zvýšení efektivity výroby
- Minimalizace ztrát
- Moderní firma
- Řízení procesů a systému
- Kontinuální zlepšování
- Splnění požadavků norem a zákazníků – spokojený zákazník
- Konkurenceschopnost, noví zákazníci a nové projekty

**Poradenství / zavedení 5S / TPM ve vaší firmě (sklady, výroba, kanceláře atd.)****kód: P05****Postup:**

- Provedení vstupní analýzy zaměřené na zavedení 5S standardů / TPM u zákazníka
- Výběr oblastí pro implementaci 5S, vytvoření týmu a plánu projektu pro zavedení 5S
- Implementace 5S
- Vytvoření katalogu otázek pro 5S audit + plánu 5S auditů
- Proškolení 5S auditorů a jmenování interních auditorů
- Ověření funkčnosti a ukončení projektu

**Přínosy:**

- Udržování pořádku a čistoty v rámci firmy
- Moderní firma + ideálnější pracovní prostředí
- Vyšší konkurenceschopnost a možnost získání nových zákazníků a projektů
- Vyšší efektivita výroby
- Vizualizace – informovanost pracovníků a zákazníků

**Poradenství / rezidentní činnost / monitoring, zlepšování procesů, systému****kód: P06****Postup:**

- Provedení analýzy stavu procesů / systému pomocí kontrolního auditu
- Vytvoření auditní zprávy s katalogem zjištění
- Vytvoření katalogu kontrolních otázek (Checklist)
- Monitoring vybraných procesních / systémových oblastí dle Checklistu
- Implementace metodik kvality pro zlepšování procesů / systému
- Ověření funkčnosti zvolených metodik a vyhodnocení progresu v oblasti procesů / systému
- Ukončení rezidentní činnosti

**Přínosy:**

- Optimalizace vybraných procesů ve společnosti
- Nastavení robustního systému
- Efektivnější řízení procesů a systému
- Kontinuální zlepšování
- Splnění požadavků norem a zákazníků – spokojený zákazník
- Vyšší konkurenceschopnost a možnost získání nových zákazníků a projektů



## Zajištění Krizového managementu / manažera pro naše zákazníky

kód: P07

### Postup:

- Provedení analýzy stavu procesů / systému
- Provedení analýzy stavu finančního zdraví a hospodaření firmy
- Provedení analýzy počtu pracovníků a jejich zaškolení / zkušeností
- Provedení analýzy strojního parku a stavu strojů a zařízení
- Provedení analýzy organizačního obsazení jednotlivých oddělení / procesů a jejich funkce
- Provedení analýzy monitorování procesů / cílů / KPI a stylu interní komunikace / porad
- Vytvoření projektu na revitalizaci / zlepšení firmy
- Realizace projektu a jeho pravidelné vyhodnocování
- Krizové řízení firmy do doby ukončení projektu zlepšení / stabilizace firmy
- Předání projektu na management firmy

### Přínosy:

- Optimalizace systému a procesů ve firmě
- Finanční stabilizace
- Efektivnější řízení procesů a systému
- Zefektivnění výrobních a podpůrných procesů pomocí metodik Štíhlé výroby
- Kontinuální zlepšování
- Splnění požadavků norem a zákazníků – spokojený zákazník
- Vyšší konkurenceschopnost a možnost získání nových zákazníků a projektů
- Externí pohled zkušeného manažera a externí řízení firmy / odstranění vazeb a externí slepoty



————— [www.rework.cz](http://www.rework.cz) —————

**100% REWORK s.r.o.**  
IČO: 268 922 01  
DIČ: CZ 268 922 01

Sídlo:  
Dornych 54/ 47  
CZ – 617 00 Brno

Kancelář:  
Křižíkova 2697/70  
CZ – 612 00 Brno

Tel.: +420 737 966 401, + 420 739 282 750, +420 515 500 777  
Email: [mkohout@rework.cz](mailto:mkohout@rework.cz), [dkokta@rework.cz](mailto:dkokta@rework.cz)

**100% REWORK**